Автономная некоммерческая профессиональная образовательная организация

 **«УРАЛЬСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ТЕХНИКУМ»**

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

Учебно-методическое пособие по выполнению практических работ для студентов по специальности «Земельно-имущественные отношения»

2014г.

|  |  |
| --- | --- |
| Одобрено цикловой комиссией геодезии и землеустройства | Составлено в соответствии с рабочей программой по дисциплине для специальности «Земельно-имущественные отношения» |
| Председатель цикловой комиссии\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ В.П.Куликова10 сентября 2014г. | Директор \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_В.И. Овсянников20 сентября 2014г. |

 Организация-разработчик: АН ПОО «Уральский промышленно-экономический техникум»

Разработчик: **Попова С.Б.,** преподаватель АН ПОО «Уральский промышленно-экономический техникум»

**Пояснительная записка**

 Практикум представляет собой перечень практических занятий по дисциплине «Бизнес-планирование», разработан в соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом и на основе рабочей программы дисциплины по специальности среднего профессионального образования Земельно-имущественные отношения.

Практические занятия выполняют традиционную задачу обучения, характерную для многих учебных дисциплин:

- способствуют более прочному усвоению основных научных понятий и положений;

- помогают тренировать память и экономическое мышление;

- учат самостоятельности.

 В этих целях в практических заданиях приведены различные приемы проверки, закрепления и развития знаний (работа с нормативно – правовыми актами, разъяснение понятий, выполнение творческих заданий, решение задач, терминологические тренинги).

Практические занятия проводятся при фронтальной организации работы, которая имеет ряд преимуществ:

* Работы проводятся после изучение соответствующей темы программы, переходя последовательно от простых к более сложным вопросам;
* Значительно облегчается руководство студентами и наблюдение за ходом работы;
* Возможно проведение группового инструктажа по выполнению работы;
* Экономит учебное время;
* Позволяет вовлечь всех студентов в работу;
* Дает простор творческому мышлению;
* Позволяет понять, насколько глубоко студенты усвоили материал.

После выполнения практической работы подводятся итоги. Студенты сдают отчет в письменном виде. В ходе практической работы проводятся индивидуальные беседы. Критериями оценки являются правильные и точные ответы, глубина раскрытия вопросов.

 Рекомендуемое количество часов на практические занятия - 16.

**Практическая работа № 1**

**Составление типовой структуры бизнес-плана.**

**Цель:**составить типовую структуру бизнес-плана с учетом требований к бизнес- планированию.

**Время выполнения:** 2 час

**Знать:**

- формы планирования;
- виды и типы бизнес-планов;
- структуру и функции бизнес-планов;
- требования к разработке бизнес-планов;
- информационное обеспечение бизнес-планирования.

**Уметь:**

- осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для решения поставленной задачи;

- выделять основные блоки бизнес-плана.

**Литература:**

1. Финансовый бизнес-план. – М.,:Финансы и статистика, 2000.
2. В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко Бизнес-планирование – М.,: РДЛ,2000.
3. К.В.Пивоваров Бизнес-планирование. – М.:Маркетинг, 2001.
4. Э.А.Уткин, Б.А.Котляр, Б.М. Раппорт Бизнес-планирование. – М.,ЭКМОС, 2001.
5. О.В.Поляков Бизнес – планирование. М.,:МЭСИ.2001.
6. П.В. Поляков., С.А. Коробов Программные инструменты разработки бизнес-планов: система ProjectExpert: Учебное пособие. - Волгоград: Изд-вoВолГУ, 2004. – 4
7. Л.Н. Павлова Финансовый менеджмент. М., ЮНИТИ, 2003
8. А.И. Байкалова Бизнес-планирование: Учебное пособие. - Томск: ТГУ, 2004
9. Л.Д Шапиро. Методическое пособие по составлению бизнес-планов с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Задание:**

1. Изучить предложенную литературу.
2. Составить схему «Классификация бизнес-планов».
3. Выделите основные разделы бизнес-плана и дайте их характеристику. Результат оформите в виде таблицы.

**Вариант 1.**

Вы являетесь руководителем агентства недвижимости и приступаете к разработке бизнес- плана фирмы. Составьте типовую структуру бизнес-плана вашего предприятия.

**Вариант 2.**

Вы являетесь директором риэлтерской компании по продаже загородной недвижимости и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте типовую структуру бизнес-плана вашего предприятия.

**Вариант 3.**

Вы являетесь руководителем проектно-сметного бюро и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте типовую структуру бизнес-плана вашего предприятия.

**Вариант 4.**

Вы являетесь директором фирмы по ремонту квартир и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте типовую структуру бизнес-плана вашего предприятия.

**Вариант 5.**

Вы являетесь руководителем бюро по оказанию юридических услуг сделок с недвижимостью и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте типовую структуру бизнес-плана вашего предприятия.

**Практическая работа № 2**

**Разработка ценовой стратегии проекта**

**Цель:** научиться формулировать цели и определять стратегию предприятия, рассчитывать бюджет инвестиционных затрат.

**Время выполнения:** 2 час

**Знать:**

- основные элементы стратегического планирования;

- понятия целей и стратегии реализации проектов;

- цель и основные задачи инвестиционного планирования.

**Уметь:**

-формулировать цели, определять стратегию предприятия;

- составлять инвестиционный план и диаграмму GANTT;

- рассчитывать бюджет инвестиционных затрат.

**Литература:**

1. Финансовый бизнес-план. – М.,:Финансы и статистика, 2000.
2. В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко Бизнес-планирование – М.,: РДЛ,2000.
3. К.В.Пивоваров Бизнес-планирование. – М.:Маркетинг, 2001.
4. Э.А.Уткин, Б.А.Котляр, Б.М. Раппорт Бизнес-планирование. – М.,ЭКМОС, 2001.
5. О.В.Поляков Бизнес – планирование. М.,:МЭСИ.2001.
6. П.В. Поляков., С.А. Коробов Программные инструменты разработки бизнес-планов: система ProjectExpert: Учебное пособие. - Волгоград: Изд-вoВолГУ, 2004. – 4
7. Л.Н. Павлова Финансовый менеджмент. М., ЮНИТИ, 2003
8. А.И. Байкалова Бизнес-планирование: Учебное пособие. - Томск: ТГУ, 2004
9. Л.Д Шапиро. Методическое пособие по составлению бизнес-планов с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Задание:**

**Вариант 1.**

Вы являетесь руководителем агентства недвижимости и приступаете к разработке бизнес- плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Каковы цели вашего бизнеса?
2. Какая продукция (услуги) входят в хозяйственный портфель вашей фирмы?
3. Какую стратегию роста фирмы вы будете осуществлять и почему?
4. Заполните титульный лист бизнес-плана. (Приложение 1)
5. Составьте план инвестиций. (Приложение 2)

**Вариант 2.**

Вы являетесь директором риэлтерской компании по продаже загородной недвижимости и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Каковы цели вашего бизнеса?
2. Какая продукция (услуги) входят в хозяйственный портфель вашей фирмы?
3. Какую стратегию роста фирмы вы будете осуществлять и почему?
4. Заполните титульный лист бизнес-плана. (Приложение 1)
5. Составьте план инвестиций.(Приложение 2)

**Вариант 3.**

Вы являетесь руководителем проектно-сметного бюро и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Каковы цели вашего бизнеса?
2. Какая продукция (услуги) входят в хозяйственный портфель вашей фирмы?
3. Какую стратегию роста фирмы вы будете осуществлять и почему?
4. Заполните титульный лист бизнес-плана. (Приложение 1)
5. Составьте план инвестиций.(Приложение 2)

**Вариант 4.**

Вы являетесь директором фирмы по ремонту квартир и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Каковы цели вашего бизнеса?
2. Какая продукция (услуги) входят в хозяйственный портфель вашей фирмы?
3. Какую стратегию роста фирмы вы будете осуществлять и почему?
4. Заполните титульный лист бизнес-плана.(Приложение 1)
5. Составьте план инвестиций.(Приложение 2)

**Вариант 5.**

Вы являетесь руководителем бюро по оказанию юридических услуг сделок с недвижимостью и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Каковы цели вашего бизнеса?
2. Какая продукция (услуги) входят в хозяйственный портфель вашей фирмы?
3. Какую стратегию роста фирмы вы будете осуществлять и почему?
4. Заполните титульный лист бизнес-плана.(Приложение 1)
5. Составьте план инвестиций.(Приложение 2)

Приложение 1.

Пример оформления титульного листа бизнес-плана

|  |
| --- |
| ООО «Ирен»445050, Самарская область, г. Тольятти, ул. Спортивная д.12тел. 8-8482-32-45-67, 8-8482-32-16-90e-mail: iren@ihdox.ruБИЗНЕС-ПЛАНсоздания спортивно-развлекательного клуба«Эдельвейс»Руководитель предприятия С.С. Соколов тел. 8-9276105946Проект подготовил В.В. Воробьев тел. 8-9026451230Дата начала реализации проекта 01.06.2009Продолжительность проекта 4 годаДата составления 01.02.20092014 |

Приложение 2

Потребность в инвестициях и источники их финансирования (в тыс.руб.)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | 1 кв. | 2 кв. | 3 кв. | 4 кв. | 200\_г. |
| Потребность в инвестициях (всего) |  |  |  |  |  |
| в том числе:- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |
| Источники финансирования (всего) |  |  |  |  |  |
| в том числе:привлеченный капитал и займы- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Собственный капитал:- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |

**Практическая работа № 3**

**Составление первичных планов и потоков денежных средств**

**(план продаж, план производства, план затрат на материалы)**

**Цель:** Проанализировать методику составления финансового плана пред-

приятия. Изучить его структуру и содержание.Научиться составлять финансовый план предприятия.

**Время выполнения:** 2 час

**Знать:**

- назначение и структуру основных документов финансового плана;

- требования к основным документам финансового плана;

- технологию разработки финансового плана;

- стратегии финансирования проектов;

- информационное обеспечение и методику расчетов плановых показателей и определения денежных потоков.

**Уметь:**

**-** рассчитывать первичные и основные документы финансового плана.

**Литература:**

1. Финансовый бизнес-план. – М.,:Финансы и статистика, 2000.
2. В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко Бизнес-планирование – М.,: РДЛ,2000.
3. К.В.Пивоваров Бизнес-планирование. – М.:Маркетинг, 2001.
4. Э.А.Уткин, Б.А.Котляр, Б.М. Раппорт Бизнес-планирование. – М.,ЭКМОС, 2001.
5. О.В.Поляков Бизнес – планирование. М.,:МЭСИ.2001.
6. П.В. Поляков., С.А. Коробов Программные инструменты разработки бизнес-планов: система ProjectExpert: Учебное пособие. - Волгоград: Изд-вoВолГУ, 2004. – 4
7. Л.Н. Павлова Финансовый менеджмент. М., ЮНИТИ, 2003
8. А.И. Байкалова Бизнес-планирование: Учебное пособие. - Томск: ТГУ, 2004
9. Л.Д Шапиро. Методическое пособие по составлению бизнес-планов с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Задание:**

**Вариант 1.**

Вы являетесь руководителем агентства недвижимости и приступаете к разработке бизнес- плана фирмы. Составьте план продаж, план производства, план затрат на материалы вашей фирмы.

**Вариант 2.**

Вы являетесь директором риэлтерской компании по продаже загородной недвижимости и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте план продаж, план производства, план затрат на материалы вашей фирмы.

**Вариант 3.**

Вы являетесь руководителем проектно-сметного бюро и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте план продаж, план производства, план затрат на материалы вашей фирмы.

**Вариант 4.**

Вы являетесь директором фирмы по ремонту квартир и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте план продаж, план производства, план затрат на материалы вашей фирмы.

**Вариант 5.**

Вы являетесь руководителем бюро по оказанию юридических услуг сделок с недвижимостью и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте план продаж, план производства, план затрат на материалы вашей фирмы.

**Практическая работа № 4**

**Составление первичных планов**

**(плана затрат на сдельную заработную плату, плана коммерческих затрат, плана затрат на управление)**

**Цель:** Проанализировать методику составления финансового плана пред-

приятия. Изучить его структуру и содержание.Научиться составлять финансовый план предприятия.

**Время выполнения:** 2 час

**Знать:**

- назначение и структуру основных документов финансового плана;

- требования к основным документам финансового плана;

- технологию разработки финансового плана;

- стратегии финансирования проектов;

- информационное обеспечение и методику расчетов плановых показателей и определения денежных потоков.

**Уметь:**

**-** рассчитывать первичные и основные документы финансового плана.

**Литература:**

1. Финансовый бизнес-план. – М.,:Финансы и статистика, 2000.
2. В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко Бизнес-планирование – М.,: РДЛ,2000.
3. К.В.Пивоваров Бизнес-планирование. – М.:Маркетинг, 2001.
4. Э.А.Уткин, Б.А.Котляр, Б.М. Раппорт Бизнес-планирование. – М.,ЭКМОС, 2001.
5. О.В.Поляков Бизнес – планирование. М.,:МЭСИ.2001.
6. П.В. Поляков., С.А. Коробов Программные инструменты разработки бизнес-планов: система ProjectExpert: Учебное пособие. - Волгоград: Изд-вoВолГУ, 2004. – 4
7. Л.Н. Павлова Финансовый менеджмент. М., ЮНИТИ, 2003
8. А.И. Байкалова Бизнес-планирование: Учебное пособие. - Томск: ТГУ, 2004
9. Л.Д Шапиро. Методическое пособие по составлению бизнес-планов с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Задание:**

**Вариант 1.**

Вы являетесь руководителем агентства недвижимости и приступаете к разработке бизнес- плана фирмы. Составьте план затрат на заработную плату, план коммерческих затрат, план затрат на управление вашего предприятия.

**Вариант 2.**

Вы являетесь директором риэлтерской компании по продаже загородной недвижимости и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте план затрат на заработную плату, план коммерческих затрат, план затрат на управление вашего предприятия.

**Вариант 3.**

Вы являетесь руководителем проектно-сметного бюро и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте план затрат на заработную плату, план коммерческих затрат, план затрат на управление вашего предприятия.

**Вариант 4.**

Вы являетесь директором фирмы по ремонту квартир и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы.Составьте план затрат на заработную плату, план коммерческих затрат, план затрат на управление вашего предприятия.

**Вариант 5.**

Вы являетесь руководителем бюро по оказанию юридических услуг сделок с недвижимостью и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы.Составьте план затрат на заработную плату, план коммерческих затрат, план затрат на управление вашего предприятия.

**Практическая работа № 5**

**Разработка бизнес плана в системе ProjectExpert**

**Цель:**изучить основные технологические процессы бизнес- планирования с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Время выполнения:** 2 час

**Знать:**

**-** основные технологические процессы бизнес- планирования;

- виды моделей, применяемых при бизнес- планировании;

- информационные технологии для аналитических исследований, прогнозирования, моделирования бизнес- процессов и разработки бизнес- планов.

**Уметь:**

- готовить «Техническое задание» на разработку бизнес- плана;

- составлять «Календарный план (график работ)» разработки бизнес- плана;

- составлять модели информационных, материальных и финансовых потоков при разработке бизнес- плана.

**Литература:**

1. Финансовый бизнес-план. – М.,:Финансы и статистика, 2000.
2. В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко Бизнес-планирование – М.,: РДЛ,2000.
3. К.В.Пивоваров Бизнес-планирование. – М.:Маркетинг, 2001.
4. Э.А.Уткин, Б.А.Котляр, Б.М. Раппорт Бизнес-планирование. – М.,ЭКМОС, 2001.
5. О.В.Поляков Бизнес – планирование. М.,:МЭСИ.2001.
6. П.В. Поляков., С.А. Коробов Программные инструменты разработки бизнес-планов: система ProjectExpert: Учебное пособие. - Волгоград: Изд-вoВолГУ, 2004. – 4
7. Л.Н. Павлова Финансовый менеджмент. М., ЮНИТИ, 2003
8. А.И. Байкалова Бизнес-планирование: Учебное пособие. - Томск: ТГУ, 2004
9. Л.Д Шапиро. Методическое пособие по составлению бизнес-планов с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Задание:**

**Вариант 1.**

Вы являетесь руководителем агентства недвижимости и приступаете к разработке бизнес- плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Какие работы будут предшествовать составлению бизнес- плана?
2. Подготовьте «Техническое задание» на разработку бизнес плана.
3. Составьте «Календарный план (график работ)» разработки бизнес- плана с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Вариант 2.**

Вы являетесь директором риэлтерской компании по продаже загородной недвижимости и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Какие работы будут предшествовать составлению бизнес- плана?
2. Подготовьте «Техническое задание» на разработку бизнес плана.
3. Составьте «Календарный план (график работ)» разработки бизнес- плана с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Вариант 3.**

Вы являетесь руководителем проектно-сметного бюро и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Какие работы будут предшествовать составлению бизнес- плана?
2. Подготовьте «Техническое задание» на разработку бизнес плана.
3. Составьте «Календарный план (график работ)» разработки бизнес- плана с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Вариант 4.**

Вы являетесь директором фирмы по ремонту квартир и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Какие работы будут предшествовать составлению бизнес- плана?
2. Подготовьте «Техническое задание» на разработку бизнес плана.
3. Составьте «Календарный план (график работ)» разработки бизнес- плана с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Вариант 5.**

Вы являетесь руководителем бюро по оказанию юридических услуг сделок с недвижимостью и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Ответьте на следующие вопросы:

1. Какие работы будут предшествовать составлению бизнес- плана?
2. Подготовьте «Техническое задание» на разработку бизнес плана.
3. Составьте «Календарный план (график работ)» разработки бизнес- плана с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Практическая работа № 6**

**Составление проектов и расчетных таблиц в бизнес-планировании по финансовым потокам; стратегия финансового планирования**

**Цель:** научить финансовому моделированию и стратегии финансирования с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Время выполнения:** 2 час

**Знать:**

- основные этапы разработки финансовой модели (бюджетов) бизнес- плана;

- порядок расчета основных показателей в системе «ProjectExpert».

**Уметь:**

**-** применять методики оценки эффективности инвестиционных затрат для всего проекта и инвесторов (участников);

- применять методики финансового анализа прогнозируемой деятельности предприятия;

- готовить необходимую исходную информацию для разработки финансовой модели;

- разрабатывать финансовую модель проекта;

- определять сумму инвестиционных затрат и стратегию финансирования.

**Литература:**

1. Финансовый бизнес-план. – М.,:Финансы и статистика, 2000.
2. В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко Бизнес-планирование – М.,: РДЛ,2000.
3. К.В.Пивоваров Бизнес-планирование. – М.:Маркетинг, 2001.
4. Э.А.Уткин, Б.А.Котляр, Б.М. Раппорт Бизнес-планирование. – М.,ЭКМОС, 2001.
5. О.В.Поляков Бизнес – планирование. М.,:МЭСИ.2001.
6. П.В. Поляков., С.А. Коробов Программные инструменты разработки бизнес-планов: система ProjectExpert: Учебное пособие. - Волгоград: Изд-вoВолГУ, 2004. – 4
7. Л.Н. Павлова Финансовый менеджмент. М., ЮНИТИ, 2003
8. А.И. Байкалова Бизнес-планирование: Учебное пособие. - Томск: ТГУ, 2004
9. Л.Д Шапиро. Методическое пособие по составлению бизнес-планов с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Задание:**

**Вариант 1.**

Вы являетесь руководителем агентства недвижимости и приступаете к разработке бизнес- плана фирмы. Составьте расчетные таблицы бизнес- плана по финансовым потокам; стратегии финансового планирования в системе «ProjectExpert».

**Вариант 2.**

Вы являетесь директором риэлтерской компании по продаже загородной недвижимости и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте расчетные таблицы бизнес- плана по финансовым потокам; стратегии финансового планирования в системе «ProjectExpert».

**Вариант 3.**

Вы являетесь руководителем проектно-сметного бюро и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте расчетные таблицы бизнес- плана по финансовым потокам; стратегии финансового планирования в системе «ProjectExpert».

**Вариант 4.**

Вы являетесь директором фирмы по ремонту квартир и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте расчетные таблицы бизнес- плана по финансовым потокам; стратегии финансового планирования в системе «ProjectExpert».

**Вариант 5.**

Вы являетесь руководителем бюро по оказанию юридических услуг сделок с недвижимостью и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Составьте расчетные таблицы бизнес- плана по финансовым потокам; стратегии финансового планирования в системе «ProjectExpert».

**Практическая работа № 7**

**Анализ и оценка ликвидности, деловой активности, финансовой устойчивости проекта**

**Цель:** научить проводить анализ и оценку рисков бизнес- плана в системе «ProjectExpert».

**Время выполнения:** 2 час

**Знать:**

**-** оценку и анализ эффективности инвестиционных проектов;

- виды рисков;

- методики оценки сильных и слабых сторон конкурентов и собственного предприятия.

**Уметь:**

**-** рассчитывать и анализировать основные показатели эффективности инвестиционных затрат с учетом ставки дисконтирования;

- принимать решения о необходимости инвестирования проектов (бизнес- планов) по показателям эффективности;

- рассчитывать и анализировать финансовые коэффициенты бизнес- плана;

-рассчитывать и определять факторы риска, показатели безубыточности проекта;

- моделировать условия, рассчитывать и интерпретировать результаты статистического и сценарного анализа в системе «ProjectExpert»;

- принимать решения по результатам анализа с целью оптимизации доходов, затрат и рационального использования денежных средств.

**Литература:**

1. Финансовый бизнес-план. – М.,:Финансы и статистика, 2000.
2. В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко Бизнес-планирование – М.,: РДЛ,2000.
3. К.В.Пивоваров Бизнес-планирование. – М.:Маркетинг, 2001.
4. Э.А.Уткин, Б.А.Котляр, Б.М. Раппорт Бизнес-планирование. – М.,ЭКМОС, 2001.
5. О.В.Поляков Бизнес – планирование. М.,:МЭСИ.2001.
6. П.В. Поляков., С.А. Коробов Программные инструменты разработки бизнес-планов: система ProjectExpert: Учебное пособие. - Волгоград: Изд-вoВолГУ, 2004. – 4
7. Л.Н. Павлова Финансовый менеджмент. М., ЮНИТИ, 2003
8. А.И. Байкалова Бизнес-планирование: Учебное пособие. - Томск: ТГУ, 2004
9. Л.Д Шапиро. Методическое пособие по составлению бизнес-планов с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Задание:**

**Вариант 1.**

Вы являетесь руководителем агентства недвижимости и приступаете к разработке бизнес- плана фирмы. Проведите анализ и оценку экономической эффективности инвестиций. Рассчитайте и определите факторы риска бизнес- плана в системе «ProjectExpert».

**Вариант 2.**

Вы являетесь директором риэлтерской компании по продаже загородной недвижимости и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Проведите анализ и оценку экономической эффективности инвестиций. Рассчитайте и определите факторы риска бизнес- плана в системе «ProjectExpert».

**Вариант 3.**

Вы являетесь руководителем проектно-сметного бюро и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Проведите анализ и оценку экономической эффективности инвестиций. Рассчитайте и определите факторы риска бизнес- плана в системе «ProjectExpert».

**Вариант 4.**

Вы являетесь директором фирмы по ремонту квартир и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Проведите анализ и оценку экономической эффективности инвестиций. Рассчитайте и определите факторы риска бизнес- плана в системе «ProjectExpert».

**Вариант 5.**

Вы являетесь руководителем бюро по оказанию юридических услуг сделок с недвижимостью и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Проведите анализ и оценку экономической эффективности инвестиций. Рассчитайте и определите факторы риска бизнес- плана в системе «ProjectExpert».

**Практическая работа № 8**

**Презентация инвестиционного предложения, защита проекта**

**Цель:** провести презентацию и защитить проект бизнес-плана.

**Время выполнения:** 2 час

**Знать:**

**-** требования к оформлению бизнес- плана, презентации и инвестиционного предложения.

**Уметь:**

**-** готовить необходимую информацию для составления бизнес- плана, презентации и инвестиционного предложения;

- составлять бизнес- план в системе «ProjectExpert»;

- оформлять презентацию, инвестиционное предложение;

-заслушать проект у потенциальных инвесторов.

**Литература:**

1. Финансовый бизнес-план. – М.,:Финансы и статистика, 2000.
2. В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко Бизнес-планирование – М.,: РДЛ,2000.
3. К.В.Пивоваров Бизнес-планирование. – М.:Маркетинг, 2001.
4. Э.А.Уткин, Б.А.Котляр, Б.М. Раппорт Бизнес-планирование. – М.,ЭКМОС, 2001.
5. О.В.Поляков Бизнес – планирование. М.,:МЭСИ.2001.
6. П.В. Поляков., С.А. Коробов Программные инструменты разработки бизнес-планов: система ProjectExpert: Учебное пособие. - Волгоград: Изд-вoВолГУ, 2004. – 4
7. Л.Н. Павлова Финансовый менеджмент. М., ЮНИТИ, 2003
8. А.И. Байкалова Бизнес-планирование: Учебное пособие. - Томск: ТГУ, 2004
9. Л.Д Шапиро. Методическое пособие по составлению бизнес-планов с использованием программного продукта «ProjectExpert»

**Задание:**

**Вариант 1.**

Вы являетесь руководителем агентства недвижимости и приступаете к разработке бизнес- плана фирмы. Подготовьте презентацию и инвестиционное предложение бизнес- плана вашего предприятия.

**Вариант 2.**

Вы являетесь директором риэлтерской компании по продаже загородной недвижимости и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Подготовьте презентацию и инвестиционное предложение бизнес- плана вашего предприятия.

**Вариант 3.**

Вы являетесь руководителем проектно-сметного бюро и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Подготовьте презентацию и инвестиционное предложение бизнес- плана вашего предприятия.

**Вариант 4.**

Вы являетесь директором фирмы по ремонту квартир и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Подготовьте презентацию и инвестиционное предложение бизнес- плана вашего предприятия.

**Вариант 5.**

Вы являетесь руководителем бюро по оказанию юридических услуг сделок с недвижимостью и приступаете к разработке бизнес-плана фирмы. Подготовьте презентацию и инвестиционное предложение бизнес- плана вашего предприятия.

Для составления бизнес-плана можно воспользоваться следующим перечнем исходных данных.

**Цель проекта**

* Опишите проект, для которого требуется финансирование.
* Какой товар или услугу вы предлагаете?
* Как будут использованы деньги? Вы собираетесь открыть новое де­ло или расширить уже существующее?
* Какое влияние окажет финансирование на объем продаж, произ­водство и прибыль?
* Какой наибольший риск несет инвестирование в этот проект?

**Краткие сведения о предприятии (фирме)**

* Представьте краткие сведения о вашем предприятии (фирме).
* Как и для чего было основано ваше предприятие (фирма)?
* Кто является основными акционерами? Что они делают? Имеется ли возможность дополнительного финансирования от существующих в на­стоящее время акционеров?
* Было ли когда-нибудь ваше предприятие (фирма) государствен­ным? Когда оно было приватизировано? Согласно какому методу?
* Какие достижения имеются у вашего предприятия (фирмы) на се­годняшний день?
* Какие трудности стояли на пути предприятия (фирмы)? Как пред­приятие (фирма) их преодолело?

**Основное руководство предприятия (фирмы)**

* Представьте основные данные о руководящих сотрудниках пред­приятия (фирмы), включая их полные имена, возраст и образование. Рас­скажите об их опыте работы в данной отрасли и их последнем достижении. Можно также приложить их резюме.
* Подвергалось ли предприятие (фирма) за последний год сущест­венным организационным преобразованиям?
* Какие навыки, отсутствующие у руководящих работников, необхо­димы для вашего проекта?

**Описание продукции (товара или услуги)**

* Опишите продукцию (товар или услугу), которую производит предприятие (фирма). По мере возможности избегайте сложных техниче­ских терминов.
* Опишите продукцию (товара или услугу) и дайте ее характеристи­ки.
* Как производится продукция (товара или услуга)? Как предоставля­ется услуга?
* Является ли это необычным или уникальным? Почему?
* Почему ваша продукция (товара или услуга) необходима?
* Какие есть возможности для расширения производства в будущем?
* Какими каналами реализации продукции (товара или услуг) вы пользуетесь?
* Существуют ли какие-то серьезные ограничения с точки зрения ох­раны окружающей среды, налогообложения и законодательства? Какие не­обходимы патенты, разрешения и/или лицензии?
* Какие помещения и оборудование имеет или арендует предприятие (фирма)?
* В каком техническом состоянии находятся эти здания и оборудова­ние?
* Какое основное оборудование необходимо для производства про­дукции (товара или оказания услуги)?
* Какое дополнительное имущество и оборудование необходимы для выполнения целей бизнес-плана?

**Поставщики**

* Какое требуется сырье, материалы, комплектующие и покупные из­делия (услуги сторонних организаций)?
* Сколько поставщиков имеет предприятие (фирма)? Где они нахо­дятся? Производите ли вы закупки за рубежом? В каком количестве?
* Есть ли у вас проблемы с поставками? Как контролируются воз­можные неувязки; несвоевременность поставок и качество?
* Каков объем производства? Достаточно ли это для будущего?

**Потребители**

* Кто ваши основные потребители?
* Где находятся ваши потребители? Работает ли предприятие (фир­ма) на экспорт? В каком объеме?
* Что является наиболее важным для потребителей? Предоставляете ли вы им это? Можете ли вы это предоставить?
* Укажите самую существенную возможность рынка. Как оценивает­ся доля рынка и ее ожидаемый рост?
* Почему потребители выбирают именно вашу продукцию (товар или услугу) из других альтернативных?
* Опишите маркетинговую и рекламную деятельность предприятия (фирмы).

**Конкуренция**

* Кто ваши основные конкуренты?
* С какой непредвиденной или возможной конкуренцией может столкнуться ваше предприятие (фирма)?
* Какие, сильные или слабые стороны присущи вашим конкурентам?

**Предыдущие финансовые показатели**

* На сколько выросли оборот предприятия (фирмы), объем продаж и прибыль за прошлый год? За счет чего произошел этот рост?
* Были ли в прошлом году какие-то непредвиденные события, повли­явшие на объем продаж или расходы предприятия (фирмы)?

**Перспективные финансовые показатели**

* Какие основные предложения используются для определения пер­спективных финансовых показателей?
* Какие из этих предложений наиболее подвержены существенным изменениям? При каких условиях?
* Как предприятие (фирма) может защитить себя от инфляции не­предвиденных проблем в будущем?
* Опишите все возможные виды рисков.
* Как предприятие (фирма) обеспечивает безопасность информации?